

Stanovisko habilitační komise pro Vědeckou radu Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice ve věci habilitačního řízení

Ve smyslu § 72 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v platném znění (zákon o vysokých školách) a podle čl. 4, odst. 2 Směrnice FES_SME_2020_001/A děkana Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice (FES UPCE) k habilitačnímu řízení a řízení ke jmenování profesorem bylo na základě žádosti **Ing. Nikolety Jakuš Muthové, PhD.** doručené na FES UPCE dne 1. 4. 2025 zahájeno habilitační řízení v oboru Regionální a veřejná ekonomie.

Fakulta ekonomicko-správní Univerzity Pardubice má oprávnění realizovat habilitační řízení v oboru Regionální a veřejná ekonomie na základě rozhodnutí Rady Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství ze dne 23. října 2023 č. j. NAU-232/2023-9 do 26. 10. 2033.

Na zasedání VR FES dne 23. 5. 2025 byla schválena habilitační komise ve složení:

Předseda: prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.
Ústav ekonomických věd, Fakulta ekonomicko-správní, Univerzita Pardubice
Členové: prof. Ing. Juraj Nemec, CSc.
Katedra veřejné ekonomie, Ekonomicko-správní fakulta, Masarykova univerzita
prof. Ing. Michal Plaček, Ph.D.
Katedra veřejné a sociální politiky, Fakulta sociálních věd, Univerzita Karlova
doc. Ing. Lucie Sedmihradská, Ph.D.
Katedra veřejných financí, Fakulta financí a účetnictví, VŠE v Praze
doc. Ing. Viktor Prokop, Ph.D.
Centrum pro vědu a výzkum, Fakulta ekonomicko-správní, Univerzita Pardubice

Ing. Nikoleta Jakuš Muthová, PhD. zpracovala habilitační práci na téma „**Teória a prax behaviorálnej ekonomie.**“

Komise posoudila žádost **Ing. Nikolety Jakuš Muthové, PhD.** a konstatovala, že uchazečka předložila všechny požadované dokumenty podle § 72 zákona o vysokých školách a příslušné směrnice citované výše. Na základě tohoto konstatování a s ohledem na zaměření předložené habilitační práce určila komise tři uznávané odborníky v oboru. Jsou jimi:

- prof. PhDr. František Ochraňa, DrSc., Univerzita Karlova, Fakulta sociálních věd,
- doc. JUDr. Ing. Ján Šebo, PhD., Univerzita Komenského v Bratislavě, Fakulta sociálních a ekonomických věd,
- doc. Ing. Matúš Kubák, PhD., Technická univerzita v Košiciach, Ekonomická fakulta.

Závěry oponentních posudků:

prof. PhDr. František Ochraňa, DrSc.

Prof. Ochraňa hodnotí téma jako aktuální, souvisí se vznikáním nového přístupu ke zkoumání sociálních a ekonomických jevů, pro které se ustálil pojem „behaviorální přístup.“ Vedle hlavního proudu ekonomie tak vzniká behaviorální ekonomie. Na ni se soustřeďuje posuzovaná práce.

Dále prof. Ochraňa konstatuje, že výzkumný předmět je výzkumnou mezerou v dosavadním zkoumání. Jeho vymezení odpovídá požadavkům na habilitační práci. Zvolené metody jsou přiměřené s ohledem na výzkumný předmět a stanovené cíle. Ten byl podle pana profesora jednoznačně splněn.

Habilitační práce má evidentní teoretický a praktický přínos. Prof. Ochraňa konstatuje: „*Teoretický přínos spatřuji v tvořivé aplikaci konceptu MINDSPACE, kdy jsou identifikovány faktory behaviorálních intervencí a tyto pak na vlastních datech (výzkumu) prověřovány. Za zvláště přínosné považuji použití experimentálního průzkumu a polního experimentu. Z pohledu metodologie vědy konstatuji, že autorka ukazuje na omezenost atomistického přístupu při zkoumání chování respondentů. Autorčin přístup otevřel cestu k využití nových nástrojů při řešení negativních externalit. Namísto tradičních (restriktivních) regulačních behaviorálních nástrojů hledá „měkké“ nástroje, které nevyvolávají reaktanci. Jde tedy o novou výzkumnou cestou, která má další výzkumný potenciál.*“

Otázky do diskuse:

1. Diskutujte odlišná metodologická východiska intervence založené na klasickém mainstreamovém přístupu a na behaviorismu. Jakou roli hraje nudging?
2. Budou prakticky využity výsledky vašeho zkoumání na úrovni zkoumaných samospráv? Projevily samosprávy předběžně zájem o výsledky výzkumu a navrhovaná doporučení?

Celkový závěr:

Ing. Nikoleta Jakuš Muthová, PhD. předložila kvalitní habilitační spis, který zcela splňuje kritéria na habilitační práci. Doporučuji tudíž habilitační komisi, aby přijala habilitační spis pro habilitační konání a navrhla pokračování habilitačního řízení před Vědeckou radou FES Univerzity Pardubice. Doporučuji, aby na základě úspěšného průběhu byl Ing. Nikoletě Jakuš Muthové, PhD. udělen titul „docent“ v příslušném oboru.

doc. JUDr. Ing. Ján Šebo, PhD.

Doc. Šebo konstatuje, že předložená habilitační práce tematizuje problematiku využití behaviorální ekonomie při navrhování a implementaci veřejných politik a při poskytování veřejných služeb. Je podle něj mimořádně aktuální. Velkou přidanou hodnotu práce spatřuje pan docent právě v její orientaci na slovenský a středoevropský kontext, kde je využívání těchto přístupů stále spíše výjimkou.

Empirická část je rozsáhlá a prokazuje autorčinu schopnost aplikovat teoretické koncepty v praxi. Významné je, že práce vychází z konkrétních případových studií v prostředí slovenských samospráv. Empirická část je metodicky robustní – využívá náhodné kontrolované experimenty a podrobnou statistickou analýzu. Doc. Šebo oceňuje, že výsledky nejsou prezentovány izolovaně, ale jsou průběžně porovnávány s mezinárodními studiemi. Diskuse je obohacena i o regionální rozměr, včetně porovnání s realitou v ČR nebo Polsku.

Celkový závěr:

Cíl práce byl podle názoru pana docenta splněn na vysoké úrovni. Práce je logicky strukturovaná a zároveň metodicky komplexní. Habilitantka ukázala schopnost kriticky reflektovat teorii, aplikovat ji v konkrétních podmínkách a zároveň formulovat doporučení, která mají praktický dosah. Kvalita empirické části ukazuje, že autorka má výzkumný potenciál pokračovat v této linii a přispět k institucionalizaci behaviorálních přístupů ve veřejné správě.

Autorka otevírá v práci diskusi o tom, jak je možné zabezpečit dlouhodobou udržitelnost a institucionalizaci behaviorálních experimentů v podmínkách slovenských samospráv. Bere přitom do úvahy omezené kapacity a časté politické změny.

Na základě prostudování předložené habilitační práce zastává doc. Šebo názor, že habilitační práce splňuje požadavky standardně kladené na habilitační práce v oboru Regionální a veřejná ekonomie, a proto ji doporučuje k obhajobě.

doc. Ing. Matúš Kubák, PhD.

Práce se věnuje stále aktuálnímu tématu využití behaviorálních intervencí ve veřejném sektoru. Je tematicky koherentní a koncepčně dobře vystavěná, je robustní. Autorka prokázala schopnost systematicky analyzovat stav poznání a důsledně propojuje teoretická východiska s vlastním empirickým výzkumem. Doc. Kubák oceňuje snahu aplikovat behaviorální koncepty v reálných podmínkách veřejné správy Slovenska.

Habilitační práce poskytuje několik originálních pohledů a myšlenkových sledů. Autorka přesahuje rámec klasické teorie „principál-agent“ a rozšiřuje uvažování o veřejných intervencích o psychologickou a etickou dimenzi, čímž reaguje na současné trendy v ekonomickém výzkumu.

Na praktické úrovni práce poskytuje konkrétní doporučení pro tvorbu veřejné politiky a design intervencí s nízkými náklady a potenciálem vysokého dopadu. Příklady ze zdravotnictví nebo odpadového hospodářství ukazují, že behaviorální zásahy mohou být efektivní, pokud jsou dobře zacíleny a citlivě implementovány.

Celkový závěr:

Habilitační práce Ing. Nikolety Jakuš Muthové, PhD. představuje ucelený vědecký, teoretický a aplikační přínos v oblasti veřejné ekonomiky. Je důkazem odborné a osobnostní vyspělosti, stejně jako i samostatnosti autorky a její schopnosti propojovat ekonomickou teorii s aktuálními výzvami veřejné správy. Prostřednictvím posuzované habilitační práce autorka prokázala svoji vědecko-odbornou profilaci a vyvrátlost, komplexní znalost teoretických základů, stejně jako schopnost formulovat závěry s praktickým dosahem. Práce jako celek splňuje všechny požadavky po formální, odborné, ale i vědecké stránce a reflektuje výsledky dosažené v dosavadním vědeckém působení autorky.

Na základě toho doc. Kubák konstatuje, že habilitační práce odpovídá požadavkům kladeným na habilitační práce, a proto práci doporučuje k obhajobě. Po úspěšném habilitačním řízení doporučuje doc. Kubák udělení vědecko-pedagogického titulu docent v oboru Regionální a veřejná ekonomie.

Jak vyplývá ze závěrů posudků, všichni oponenti hodnotí habilitační práci Ing. Nikolety Jakuš Muthové, PhD. kladně a doporučují její obhajobu před Vědeckou radou FES UPCE.

S ohledem na odborné zaměření uchazečky komise doporučuje, aby Ing. Nikoleta Jakuš Muthová, PhD. přednesla habilitační přednášku na téma:

Behaviorální intervence ve veřejné politice

Na základě výše uvedených skutečností předkládá habilitační komise Vědecké radě FES UPCE následující zprávu o kandidátce:

1. Životopisné údaje

Ing. Nikoleta Jakuš Muthová, PhD. se narodila dne 1. 3. 1992. Bakalářské studium absolvovala na Fakultě ekonomické Univerzity Mateja Bela v Banské Bystrici, kde vystudovala v roce 2014 obor Veřejná ekonomika a služby. V roce 2016 na téže fakultě získala inženýrský diplom v oboru Veřejná ekonomika a služby. Doktorské studium v oboru veřejná ekonomika a služby absolvovala na stejné fakultě téže univerzity v roce 2019.

Uchazečka působila od roku 2016 na UMB v Banské Bystrici, Ekonomické fakultě jako doktorandka, a následně pokračuje ve spolupráci v pozici asistentky, resp. odborné asistentky. Od března 2021 rok pracovala pro Banskobystrický samosprávný kraj jako odborná referentka pro řízení projektů.

2. Odborné zaměření

Odborná specializace uchazečky je orientována do oblasti ekonomiky veřejných služeb, konkrétně na otázky zabezpečování veřejných služeb, uplatňování behaviorální ekonomie v mapování preferencí spotřebitelů veřejných služeb, kontrahování veřejných služeb, veřejné intervence v lokálních nebo regionálních úrovních veřejné správy, kvality veřejných služeb a další.

Její příspěvek k rozšíření teorie veřejných služeb jako statků kolektivní spotřeby o perspektivu libertariánsko-paternalistické etiky a sociální psychologie představuje nejen přínos k vědeckému poznání, ale i obohacení společenské praxe prostřednictvím promítnutí nových poznatků do pedagogické činnosti.

Odborná profilace se propisuje i do odborného zaměření vyučovaných předmětů. Vede např. tyto předměty: Základy veřejné ekonomie, Ekonomika a management veřejných služeb, Ekonomika a management neziskových organizací, Behaviorální intervence, Inovace ve veřejném sektoru, Teorie a ekonomika služeb, a to především pro bakalářské studijní programy.

Vzhledem ke svému profesnímu zaměření vedla kandidátka celou řadu bakalářských a diplomových prací.

Kandidátka spolupracuje s praxí v rámci odborně-poradenské činnosti pro více institucí (Město Banská Bystrica, Město Žarnovica, Město Bratislava, Město Hlohovec, Fakultní nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta v Banské Bystrici, Úřad zmocněnce vlády Slovenské republiky pro rozvoj občanské společnosti). V roce 2023 spolupracovala s praxí na vypracování Komunitního plánu sociálních služeb. Objednatelem bylo město Žarnovica.

Od roku 2020 je redaktorkou časopisu Ekonomika a spoločnosť (ISSN 1335-7069).

3. Vědecko-výzkumná a publikační činnost, nejvýznamnější aktivity uchazečky

Ve vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti se uchazečka zabývá výzkumnou a publikační, stejně tak projektovou činností v oblasti ekonomiky a managementu veřejných služeb.

Byla řešitelkou nebo spoluřešitelkou čtyř ukončených grantových zahraničních projektů. Jednoho financovaného z Mezinárodního visegradského fondu (Comparing Responses to the COVID-19 Pandemic: Alternative Leadership Styles in the V4; 2022-2023), dále dvou financovaných agenturami EACEA (Erasmus+; 2017-2019) a v roce 2017 pak financovaného RSAI Regional Science Association International: Nurturing New Talent.

Na domovské fakultě řešila nebo spoluřešila šest projektů financovaných z APVV (1), VEGA (3), OP Efektívna veřejná správa (1) a také projekt výzkumu zadaného praxí - městem Žarnovica (1).

Uchazečka je spoluautorkou 2 zahraničních monografií a 2 samostatných kapitol v zahraničních knihách. Dále pak 2 monografií, resp. odborných knih vydaných v ČR. Je spoluautorkou tří časopiseckých publikací v časopisech s nenulovým impakt faktorem (edice SSCI). Dále publikovala 8 původních recenzovaných článků v kategorii Jimp, které jsou evidovány v edici ESCI (nyní všechny s přiděleným IF).

Do vědeckého díla žadatelky patří i dalších 9 publikovaných recenzovaných článků registrovaných v databázi Scopus a 10 recenzovaných článků publikovaných v zahraničních časopisech, které nejsou evidovány v žádné databázi.

Průběžně žadatelka publikovala společně s dalšími příspěvky ve sbornících mezinárodních vědeckých konferencí. Tyto sborníky jsou ve 13 případech evidovány v databázi WoS/Scopus.

Dr. Jakuš Muthová má v databázi Web of Science Core Collection 54 citací, H-index 4. V databázi scopus pak 60 citací, H-index 4.

Vybrané publikační výstupy

- VITÁLIŠOVÁ, K., MURRAY SVIDROŇOVÁ, M. a JAKUŠ MUTHOVÁ, N. Stakeholder participation in local governance as a key to local strategic development. *Cities: The International Journal of Urban Policy and Planning*. Oxford: Elsevier Ltd., 2021, vol. 118, s. [1-15]. ISSN 0264-2751. IF = 6.077 (2021), podíl 30 %
- MIKUŠOVÁ MERIČKOVÁ, B., NEMEC, J. a JAKUŠ MUTHOVÁ, N. Contract management of municipal public services: the Slovak experience. *Humanities and Social Sciences Communications*. Londýn: Springer Nature, 2024, vol. 11, no. 1, s. 1-9. ISSN 2662-9992. IF = 3.7 (2023), podíl 33 %
- COLE, D., MURRAY SVIDROŇOVÁ, M., & JAKUŠ MUTHOVÁ, N. (2025). Rural versus urban living: Gens Y and Z in Slovakia. *Cities*, 161, Article 105927. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2025.105927>. IF = 6.0 (2025), podíl 30%
- MURRAY SVIDROŇOVÁ, M., KAŠČÁKOVÁ, A. a JAKUŠ MUTHOVÁ, N. Charitable versus commercial crowdfunding: which is more successful on StartLab? *Journal of Philanthropy and Marketing*. Hoboken: John Wiley & Sons, 2024, vol. 29, no. 2, s. 1-18. ISSN 2691-1361. IF = 1.5 (2023), podíl 35%
- KOVÁCS, R., OCHRANA, F., JAKUŠ MUTHOVÁ, N. a MIKUŠOVÁ MERIČKOVÁ, B. Nudging medicine users to handle unused medicines correctly (a study of the Czech Republic and the Slovak Republic). *The NISPAcee Journal of Public Administration and Policy*. Warsaw: De Gruyter Poland, 2022, vol. 15, no. 2, s. 101-121. ISSN 1337-9038. IF = 1.1 (2022), podíl 25%
- JAKUŠ MUTHOVÁ, N., VITÁLIŠOVÁ, K. a LENDVORSKÝ, M. Citizens' attitudes to nudges in the maintenance of public spaces and waste management. *The NISPAcee Journal of Public Administration and Policy*. Warsaw: De Gruyter Poland, 2022, vol. 15, no. 1, s. 113-139. ISSN 1337-9038. IF = 1.1 (2022), podíl 34%

Vybrané projektové aktivity

- 2021–2023: Manažment kontrahovania služieb vo verejnom sektore, VEGA, zástupkyne zodpovedného řešitele
- 2019–2022: Behaviorálne intervencie v miestnej samospráve: zvyšovanie účinnosti miestnych verejných politik, APVV, spoluřešitelka
- 2019-2021: Hodnotenie výkonnosti regionálneho školstva metódou hodnoty za peniaze na príklade gymnázií, VEGA, spoluřešitelka
- 2019-2021: Národný projekt Kvalitnejšie verejné politiky prostredníctvom lepšieho poznania občianskej spoločnosti, Operačný program: Efektívna verejná správa, spoluřešitelka

4. Pedagogická činnost

Pedagogická činnost uchazečky spočívá ve výuce a vedení kurzů převážně v bakalářských studijních programech, jež spadají do gesce Katedry veřejné ekonomiky a regionálního rozvoje Ekonomické fakulty UMB v Banské Bystrici. Vede např. tyto předměty: Základy veřejné ekonomie, Ekonomika a management veřejných služeb, Ekonomika a management neziskových organizací, Behaviorální intervence, Inovace ve veřejném sektoru, Teorie a ekonomika služeb, a to především pro bakalářské studijní programy.

Autorsky se podílela na tvorbě vysokoškolských učebnic a 5 distančních opor v LMS Moodle. Byla členkou rady komisí pro státní závěrečné zkoušky. Vedla 15 bakalářských a 6 diplomových prací.

V rámci inovací studijních programů navrhla zavedení a garantování předmětu „Behaviorální intervence“ v rámci bakalářského studijního programu Veřejná ekonomika a management.

Je spoluautorkou vysokoškolských učebnic *Veřejná ekonomie a Rozhodování o věcech veřejných*, publikovaných nakladatelstvím Wolters Kluwer a využívaných při výuce předmětů veřejné ekonomie na několika univerzitách.

5. Ostatní odborné činnosti uchazeče

Uchazečka byla členkou programového výboru mezinárodní konference The International Conference on Decision-Making for Small and Medium-Sized Enterprises v roce 2025 a domácí konference Fórum o dobrovolnictví: Trendy a premeny.

V roce 2023 získala Cenu děkana Ekonomické fakulty UMB v Banské Bystrici za významné publikační výstupy v oboru Ekonomika a management.

Hodnocení uchazečky podle kvantifikovatelných kritérií FES UPCE

Vědecko-výzkumná a publikační činnost Minimální hodnota pro habilitační řízení: 120 b.	Dosažené body celkem: 205,62
Pedagogická a další tvůrčí činnost Minimální hodnota pro habilitační řízení: 25 b.	94,72
Ostatní činnost Minimální hodnota pro habilitační řízení: 5 b.	5
Celková hodnota dosažených bodů: 150 b.	305,34

Uchazečka ve všech požadovaných skupinách kvantifikovatelných kritérií splňuje požadavky kladené na kandidáty na docenty.

Závěr

Habilitační komise na základě předložených dokumentů a na základě zhodnocení pedagogické, vědecko-výzkumné a publikační činnosti Ing. Nikolety Jakuš Muthové, PhD. dospěla k závěru, že **všechna předepsaná kvalifikační kritéria pro jmenování docentem byla uchazečkou splněna.**

Komise dále konstatuje, že **všechny oponentské posudky habilitační práce jsou kladné a oponenti práci doporučují k obhajobě.**

V závěru jednání komise proběhlo hlasování, jehož předmětem byla odpověď na otázku: „*Souhlasíte s tím, aby návrh na jmenování Ing. Nikolety Jakuš Muthové, PhD. docentkou v oboru Regionální a veřejná ekonomie byl předložen Vědecké radě Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice?*“

Výsledky tajného hlasování komise:

Počet členů komise: 5

Hlasovalo členů komise: 5

z toho souhlasných stanovisek: 5

nesouhlasných stanovisek: 0

neplatných hlasů: 0

Na základě všech výše uvedených skutečností se habilitační komise tajným hlasováním svých členů usnesla doporučit děkanovi Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice, aby předložil návrh na jmenování paní Ing. Nikolety Jakuš Muthové, PhD.

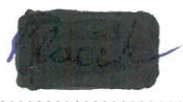
d o c e n t k o u

v oboru Regionální a veřejná ekonomie Vědecké radě Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 22. 10. 2025


prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.


prof. Ing. Juraj Nemec, CSc.


prof. Ing. Michal Plaček, Ph.D.


doc. Ing. Lucie Sedmíhradská, Ph.D.


doc. Ing. Viktor Prokop, Ph.D.